



วาระที่ 3.2 การตรวจราชการ เรื่อง การเงินการคลัง ปี 2564

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ



แนวทาง
การพัฒนาระบบตรวจราชการ
กระทรวงสาธารณสุข
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กลุ่มพัฒนาระบบตรวจราชการ
กองตรวจราชการ
28 ตุลาคม 2563

การพัฒนาระบบตรวจราชการ

1. วางกรอบ มาตรฐาน และ
แนวทางของระบบตรวจฯ

2. กำหนดแผนสนับสนุนการตรวจฯ
ในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

3. จัดระบบการขับเคลื่อนแผนตรวจราชการ
ประจำปี

3.1 คกก. ติดตามและประเมินผล มี Focal Point
3.2 บูรณาการภาคีเครือข่ายภายใน และภายนอก
กระทรวงฯ



4. สนับสนุน และประสานด้าน
การตรวจราชการ

5. พัฒนาองค์กรสมรรถนะสูง
ด้านการตรวจราชการ

6. สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ขององค์กรผ่าน
ระบบงานวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมการ
ตรวจราชการ

->การสรุปรายงานการตรวจราชการ
->การสรุปข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

5.1 การวางแผนและจัดทำคำสั่งผู้ทำหน้าที่
ตรวจฯ และนิเทศให้เหมาะสม
5.2 การพัฒนาเครื่องมือการประเมิน และ
รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร
5.3 ขับเคลื่อนระบบภายในกองตรวจราชการ



แนวทางการตรวจราชการปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

①

แผนการตรวจฯ ตามประเด็น

- นโยบาย รมว. + ปลัดฯ
- PA ปลัดกระทรวง / ผตร.
- GAP จากผลการตรวจฯ 12 เขต
- Selected จากแผนยุทธศาสตร์ กสธ.
(ปี 2564 15 แผนงาน 42 โครงการ
22 Key Results 53 KPIs)

②

พัฒนารูปแบบการตรวจฯ

1. เน้นตรวจฯ ตามประเด็น (AFA)
 - 1.1 Agenda based
 - 1.2 Functional based
 - 1.3 Area based
2. กระบวนการตรวจฯ
3. รูปแบบรายงาน
(Inspection Report)

③

ระบบข้อมูล

1. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานข้อมูล
 - 1.1 ความถูกต้องครบถ้วนโดยเจ้าของ
ประเด็น / KPI
 - 1.2 มีโปรแกรมรองรับ (HDC , Key in)
 - 1.3 รายงานรายเดือน รายไตรมาส
2. พัฒนาคูณภาพข้อมูลสนับสนุนการ
ตรวจฯ (E-Inspection)

④

Coaching ทีมตรวจ+นิเทศ
วางแผนก่อนตรวจฯ

Lessons learn 12 regions

2564

1

Input

1. policy /20 yr. Strategy / PA / KPI
2. เตรียมทีม พัฒนาทีม
 - 1) Before Action
 - 2) After Action
3. Create relationship
4. Concept
 - 1) OKRs
 - 2) Pop health
 - 3) HRD - ทีมตรวจ- ทีมพื้นที่
 - 4) New Normal
 - 5) Matrix Scoring Inspection
 - 6) PMQA Scoring



นโยบาย #โครงการพระราชดำริฯ โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ

1. ระบบสุขภาพปฐมภูมิเข้มแข็ง
2. เศรษฐกิจสุขภาพ
3. สมุนไพร กัญชา กัญชง
4. สุขภาพดีวิถีใหม่
5. COVID-19
6. หน่วยบริการก้าวหน้า
7. ดูแลสุขภาพแบบองค์รวม
8. ธรรมชาติบำบัด
9. องค์การแห่งความสุข

นโยบาย ปลัดฯ

1. โครงการพระราชดำริฯ โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ
2. ระบบสุขภาพ
3. ระบบบริการก้าวหน้า
4. เศรษฐกิจสุขภาพ
5. สุขภาพดีวิถีใหม่
6. บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล

2

Process

1. จำนวนวันขึ้นอยู่กับเขต
2. Prepare validated Data
3. รับฟังข้อมูลจังหวัด
4. Pre – exist / Exist
5. ศูนย์วิชาการ วิเคราะห์ ตรวจสอบข้อมูลก่อนลงพื้นที่



- 1.นโยบาย/แนวทางของผู้ตรวจราชการ ประจำเขต
- 2.การ monitor ข้อมูล ผ่าน HDC/โปรแกรมเฉพาะ เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง
- 3.การตรวจฯ/นิเทศ สุ่มดูความถูกต้อง ครบถ้วน ไปดูเชิงคุณภาพ ไม่เน้นจับผิด (ให้คำแนะนำ ให้กำลังใจ)

3 Content

2564

Lessons learn 12 regions

- 1. Agenda
 - 2. Function
 - 1) บริการ
 - 2) บริหาร
 - 3. Area
- 4 excellence**
- PP&P
 - Service
 - People
 - Governance



Agenda Function Area → include

1. โครงการพระราชดำริฯ โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ /นโยบาย รมว. + ปลัดฯ
2. Disease base ลดป่วย ลดตาย ลดแออัด ลดรอคอย Pin point เรื่อง ชัดๆ
3. โรคอุบัติใหม่
4. 4 excellence :
 - ลดแออัด ลดรอคอย ลดป่วย ลดตาย คือ การบริการตามสถานบริการแต่ละระดับที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และเชื่อมโยงระหว่างสถานบริการแต่ละระดับ
5. Services Plan สำคัญ (หัวใจ trauma cancer newborn)
6. ปรับรูปแบบ RTI สะท้อน Life expectancy ที่ กสธ.เกี่ยวข้อง
7. แม่และเด็ก
8. ปฐมภูมิ & wellness
9. กำลังคน เรื่อง
 - HRM ฐานข้อมูลและการบริหารตำแหน่งว่าง
 - HRD พัฒนากำลังคน
 - HRP Blueprint
10. Governance
 - การเงินการคลัง ระบบบัญชีที่มีคุณภาพ เป็นปัจจุบัน
 - ตรวจสอบภายใน 5 มิติ
11. Area อย่างน้อย 2 เรื่องต่อเขต (นวัตกรรม)
12. วิจัยเขตละ 1 เรื่อง , ภาพรวม 12 เขต 1 เรื่อง

4

Conventional

1. VDO Conference
2. Digitalize , E - document
E - Audit
3. ตรวจ 2 รอบ/ปี
 - 1) สรุปรายจังหวัด
 - 2) สรุปรวมจังหวัด



- นโยบาย/แนวทาง
ของผู้ตรวจราชการ ประจำเขต
- กตร. พัฒนาระบบสนับสนุนการ
ตรวจราชการ ออนไลน์ รองรับ

5

Result

1. เพิ่มการวิเคราะห์ความเป็นไปได้
2. ติดตามความก้าวหน้า
Progressive
↓
RE-Design → Back Office
↓
รพ.สต. → สสอ.
3. Best Practice , Innovation



- นโยบาย/แนวทาง
ของผู้ตรวจราชการ ประจำเขต
- ระบบรายงานผล
 - ◆ มาตรการ
 - ◆ ผลการดำเนินงาน เขต , ภาพรวม
 - ◆ ผลลัพธ์ที่ได้ เช่น HL เพิ่มขึ้น ?? , ลดแออัด
ลดรอยคอ ?? , ฯลฯ

ตัวชี้วัดตามคำรับรองปฏิบัติราชการ (PA) ของผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ และ สาธารณสุขนิเทศก์ ประจำปี 2564

นโยบายสำคัญ กสธ.	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
1. ระบบสุขภาพปฐมภูมิ เข้มแข็ง	1. จำนวนประชาชนคนไทย มีหมอประจำตัว 3 คน	25 ล้านคน	สำนักงานสนับสนุนระบบ สุขภาพปฐมภูมิ (สสป.)
	2. การจัดตั้งหน่วยบริการปฐมภูมิและเครือข่ายหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิ ตามพระราชบัญญัติระบบสุขภาพปฐมภูมิ พ.ศ. 2562	2,500 ทีม	
	3. พชอ.ที่มีคุณภาพดูแลคุณภาพชีวิตกลุ่มเปราะบาง	10 ล้านคน	
2. เศรษฐกิจสุขภาพ	4. อัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนสถานประกอบการด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพที่ได้รับ มาตรฐานการท่องเที่ยว	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	สพส
	5. สถานที่กักกันตัวตามที่รัฐกำหนด (AQ/WO) ได้มาตรฐานตามเกณฑ์การรับ ชาวต่างชาติเพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	สพส
3. สมุนไพร กัญชา กัญชง	6. จำนวนหน่วยบริการที่มีการจัดบริการคลินิกกัญชาทางการแพทย์แบบบูรณาการ ครอบคลุม รพ.สังกัดกระทรวงสาธารณสุขและสถานพยาบาลเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	กรมแพทย์แผนไทยฯ
	7. เมืองสมุนไพรได้รับการพัฒนาด้านเกษตร วัตถุดิบสมุนไพรอุตสาหกรรมสมุนไพร การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงามและการแพทย์แผนไทยผ่านเกณฑ์การประเมิน	ร้อยละ 60 ของเมือง สมุนไพรทั้งหมด 14 จังหวัด	กรมแพทย์แผนไทยฯ
4. สุขภาพดีวิถีใหม่	8. ครอบครัวมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ	5,000,000 ครอบครัว	กรมอนามัย
	9. สถานประกอบการปรับปรุงผ่านเกณฑ์มาตรฐาน - ตลาดสดน่าซื้อ ตลาดนัด จังหวัดละ 1 แห่ง - Street Food Good Health จังหวัดละ 1 แห่ง	76 จังหวัด	กรมอนามัย
5. COVID-19	10. ทุกจังหวัดสามารถควบคุมสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ให้สงบได้ ภายใน 21-28 วัน	76 จังหวัด	กรม คร.
	11. อัตราป่วยตายของผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของทั้งประเทศ	ต่ำกว่าร้อยละ 1.4	กรม คร.
6. ระบบบริการก้าวหน้า	12. ร้อยละของเขตสุขภาพที่มีนวัตกรรมการจัดการบริการสุขภาพ	ร้อยละ 100	กองตรวจราชการ
7. ธรรมาภิบาล	13. จำนวนส่วนราชการและหน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การ ประเมินการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 75	กลุ่มตรวจสอบภายใน สป.

การตรวจราชการ เรื่อง การเงินการคลัง เขต สุขภาพที่ 8

1. จัดทีม 7 ทีม โดยมี ท่าน ผชชว. เป็นประธาน และรองประธาน ในแต่ละทีม
2. สมาชิกในทีมประกอบด้วย จนท.กลุ่มงาน CFO , COO สนง.เขต นักบัญชีและการเงิน ที่เป็น Auditor เขต
3. ตรวจไขว้ จังหวัดในเขต

ทีมตรวจราชการ เรื่อง การเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2563

ประธาน ตรวจราชการเรื่องการเงินการคลัง รอบที่ 1 ปี 2563 : นพ. มานพ ฉลาดัญญกิจ , รอบที่ 2 ปี 2563 : นพ.ไพโรจน์ รัตนเจริญธรรม

เลขานุการ : นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

ผู้ช่วยเลขานุการ : นส.ลิตาพัชญ์ โรจนาศิริรัตน์ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

ตัวอย่าง
การจัดทีม
ปี 2563

ทีม 1 จังหวัดเลย ตรวจ จังหวัดหนองบัวลำภู วันที่ 8-10 มกราคม 2563				
	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	หมายเหตุ
1	นพ.มานพ ฉลาดัญญกิจ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ ด้านเวชกรรมป้องกัน	สสจ.สกลนคร	ประธาน
2	นพ.สมชาย ชมภูคำ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ	สสจ.เลย	รองประธาน
3	นส.กาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	รพท.เลย	ตรวจ การเงิน ลูกหนี้
4	นส.สุธาสินี กันละเกด	นักวิชาการเงินและบัญชี	สสจ.เลย	ตรวจ บข
5	นางพิสมัย ศรีเจริญ	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	สสจ.เลย	ตรวจ ระบบ IC จัดซื้อ จ้าง เจ้าหน้าที่
6	นายพลพีร์ พรศิริธำนันท์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	สนง.เขต 8	ตรวจ ระบบ IC จัดซื้อ จ้าง เจ้าหน้าที่
7	นางสาวพินดาธาร พินระ	นักวิชาการพัสดุชำนาญการ	สนง.เขต 8	ตรวจ ระบบ IC จัดซื้อ จ้าง เจ้าหน้าที่
8	นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สนง.เขต 8	ตรวจ ระบบ CFO / เลขานุการ
9	นส.วันวิศา ผาแสน	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สนง.เขต 8	ติดตาม R8-ERP/ซื้อรวม/unit cost



R8WAY
MOPH

ขอขอบคุณค่ะ